



CIUDAD DEL MOTOR DE ARAGON, S.A.

**PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO 2026**

## 1. Descripción del objeto social de la empresa, la actividad a que se dedique y el Decreto de creación de la misma.

El complejo Motorland Aragón creado por Ciudad del Motor de Aragón, S.A. es un proyecto supramunicipal de 350 has. de extensión situado en el término municipal de Alcañiz (Teruel). Está formado por las unidades de Tierra, Velocidad, Karting y Parque Tecnológico, de forma que en un mismo espacio confluye deporte, ocio, cultura y tecnología desarrollándose sinergias entre las distintas áreas.

El objeto social de Ciudad del Motor de Aragón, S.A. es la puesta en marcha, desarrollo, promoción y explotación por ella misma o a través de terceras personas del circuito de Aragón con sus infraestructuras deportivo-industriales y correspondientes equipamientos complementarios, llevando a cabo cuantas actividades tengan relación directa o indirecta con la práctica de los deportes de ruedas y servicios complementarios.

MotorLand Aragón explota los circuitos de karting, tierra y velocidad que conforman el complejo mediante la puesta a disposición de los mismos a profesionales y aficionados que desarrollan la actividad del motor en sus diversas disciplinas, esto permite en determinados momentos que ambos colectivos estén unidos y puedan compartir experiencias y conocimientos.

Los objetivos de Ciudad del Motor de Aragón, S.A. son el desarrollo económico y la creación de empleo tanto directo como indirecto a través de las palabras que definen el proyecto:

- Deporte: A través de las instalaciones del circuito de karting, tierras y velocidad.
- Cultura y Tecnología: Parque Tecnológico del Motor

España cuenta en la actualidad con trece circuitos, algunos de los cuales, como Barcelona, Jerez o Valencia albergan pruebas de alto nivel como MotoGP o Formula 1, estando muy consolidados a nivel nacional e internacional.

Actualmente y por distancia geográfica la competencia más directa son los circuitos de Cataluña, Cheste y Los Arcos, siendo los dos primeros los más importantes.

## 2- Información sobre los Fondos Propios:

La estructura de los Fondos Propios al 31 de diciembre de 2024 era el siguiente:

Capital escriturado	46.270.567,04
Otras reservas	-6.170,90
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-11.797,02
Resultado del ejercicio	-6.687.431,02
<b>TOTAL</b>	<b>39.565.167,25</b>

## 3.- Transferencias de explotación, de capital y otras aportaciones de capital

La Sociedad estima que recibirá los siguientes fondos para llevar a cabo su actividad y ejecutar las inversiones previstas:

	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Subvención de explotación	3.000.000	2.500.000
Subvención de capital (*)	2.500.000	1.200.000
Ampliación de capital/Otros Fond. (**)	8.487.201,80	8.800.000
<b>Total</b>	<b>13.987.201,80</b>	<b>12.500.000</b>

(\*) A finales del año 2024, se concedió 1.000.000 de subvención de Capital para inversiones a realizar durante el año 2025 provenientes del FITE 2022. El resto de las subvenciones corresponde a Fondos FITE del año 2024 y se justificará hasta el año 2027.

(\*\*) Históricamente únicamente han acudido a las ampliaciones de Capital la Corporación de Empresas Públicas del Gobierno de Aragón. Nos basamos en la hipótesis de que continúa siendo bajo hipótesis.

#### **4.- Información sobre las variaciones significativas en la cifra de negocio.**

No se han imputado hechos relevantes significativos se realiza presupuesto continuista y conservador, la variación de la partida viene producida por la aplicación de la subida de IPC de un 2% para el año 2026 sobre Estimado 2025.

#### **5.- Información sobre los movimientos de financiación ajena.**

La Sociedad no tiene contemplada operaciones de carácter financiero con entidades bancarias.

#### **6.- Información sobre gastos de personal, y explicaciones sobre variaciones significativas del mismo.**

Respecto al año 2024, la partida de gastos de personal estimada para el año 2025 incrementa con motivo por mayor número de pruebas deportivas, que requieren mayor número de comisarios y por la cobertura de puesto de estructura que estaban vacantes el año anterior.

No se han imputado hechos relevantes significativos se realiza presupuesto continuista y conservador, la variación de la partida viene producida por la aplicación de la subida de IPC de un 1.9% para el año 2026 sobre Estimado 2025.

#### **7.- Información sobre variaciones significativas sobre otros gastos que sea clave en la empresa.**

Los trabajos realizados por otras empresas crecen en el año 2025 como consecuencia de la mayor actividad y nuevos contratos de servicios licitados aún mayor coste, como, por ejemplo seguridad y servicios médicos principalmente.

No se han imputado hechos relevantes significativos se realiza presupuesto continuista y conservador, la variación de la partida viene producida por la aplicación de la subida de IPC de un 2% para el año 2026 sobre Estimado 2025. Con la excepción, de la partida de servicios exteriores que incluyen una incremento del 3% en los derechos de organización del campeonato del mundo de Moto GP, y por tanto el incremento de la partida asciende a un 2.6%.

#### **8.- Información relativa al PAIF:**

Los objetivos de las inversiones del 2026 buscan la continuidad de los Grandes Premios, mejorar la experiencia del espectador y del usuario de pista y reducir la huella en el medio ambiente, para lo cual se centran en los siguientes aspectos:

- 1.- Mejorar la imagen de MotorLand
- 2.- Actualización de infraestructuras
- 3.- Sostenibilidad

**Las principales inversiones son las siguientes:**

En el año 2025 las inversiones a realizar son por un importe aproximado de 2,8 millones de euros son:

2025	Creación Área autocaravanas (realizada)
2025	Mejora quiosco de paddock (realizada)
2025	Proyecto, DO y obras adecuación viales exteriores (en ejecución)
2025	Mejora restaurante velocidad (adjudicada)
2025	Servidores de virtualización (Pendiente licitar)
2025	Separación de boxes (en ejecución)
2025	Renovación vehículos de rescate (licitada)
2025	Creación zona de residuos (adjudicada)
	<b>Total</b>

Para el año 2026 las inversiones previstas son:

	<b>Actuación</b>	<b>Importe</b>
Mejora imagen MTLD		
	Plan señalética completa del recinto	150.000,00
Actualización infraestructuras	Suministro de radios (200 unds)	80.000,00
	Renovación vehículo MC y Safety Car	60.000,00
	Mejoras homologación FIM	200.000,00
	Suministro cerraduras inteligentes	60.000,00
Sostenibilidad	Mejora eficiencia energética edificios	150.000,00
	Placas de autoconsumo	450.000,00
	Arbolado y zonas verdes	50.000,00
	<b>Presupuesto de inversión</b>	<b>1.200.000,00</b>

	Real 2024.DIC	Previsión Cierre 2025.DIC	Presupuesto 2026.DIC
<b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>5.142.110,80</b>	<b>5.406.775,24</b>	<b>5.999.910,75</b>
a) Ventas			
b) Prestaciones de servicios	5.142.110,80	5.406.775,24	5.999.910,75
<b>2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>			
<b>3. Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>			
<b>4. Aprovisionamientos</b>	<b>-2.141.987,13</b>	<b>-2.558.337,22</b>	<b>-2.609.503,97</b>
a) Consumo de mercaderías	-68.536,63	-62.200,00	-63.444,00
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles			
c) Trabajos realizados por otras empresas	-2.073.450,50	-2.496.137,22	-2.546.059,97
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos			0,00
<b>5. Otros ingresos de explotación</b>	<b>3.038.848,94</b>	<b>3.037.730,86</b>	<b>2.537.730,86</b>
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	38.607,89	37.730,86	37.730,86
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	3.000.241,05	3.000.000,00	2.500.000,00
<b>6. Gastos de personal</b>	<b>-2.233.986,25</b>	<b>-2.471.158,91</b>	<b>-2.518.110,93</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	-1.613.286,05	-1.830.144,84	-1.864.917,59
b) Cargas sociales	-620.700,20	-641.014,07	-653.193,34
c) Provisiones			0,00
<b>7. Otros gastos de explotación</b>	<b>-12.251.080,79</b>	<b>-12.374.564,01</b>	<b>-12.686.610,50</b>
a) Servicios exteriores	-11.906.074,49	-11.926.763,01	-12.236.580,00
b) Tributos	-332.850,95	-336.326,00	-336.326,00
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	2.836,71		
d) Otros gastos de gestión corriente	-14.992,06	-111.475,00	-113.704,50
<b>8. Amortización del inmovilizado</b>	<b>-2.194.121,61</b>	<b>-2.360.000,00</b>	<b>-2.384.051,22</b>
a) Amortización del inmovilizado intangible	-4.896,05	-4.896,05	-4.896,05
b) Amortización del inmovilizado material	-2.189.225,56	-2.355.103,95	-2.379.155,17
c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>1.695.799,05</b>	<b>1.665.894,47</b>	<b>1.800.000,00</b>
<b>10. Excesos de provisiones</b>			
<b>11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>-243.790,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Deterioros y pérdidas	0,00	0,00	0,00
a1) Del inmovilizado intangible			
a2) Del inmovilizado material			
a3) De las inversiones inmobiliarias			
b) Resultados por enajenaciones y otras	-243.790,85	0,00	0,00
b1) Del inmovilizado intangible			
b2) Del inmovilizado material	-243.790,85		
b3) De las inversiones inmobiliarias			
<b>12. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Deterioros y pérdidas			
b) Resultados por enajenaciones y otras			
<b>13. Otros resultados</b>	<b>13.859,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Gastos excepcionales			
Ingresos excepcionales	13.859,97		
<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>	<b>-9.174.347,87</b>	<b>-9.653.659,57</b>	<b>-9.860.635,01</b>
<b>14. Ingresos financieros</b>	<b>82.473,55</b>	<b>52.731,94</b>	<b>0,00</b>
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	0,00	0,00	0,00
a1) En empresas del grupo y asociadas			
a2) En terceros			
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	82.473,55	52.731,94	0,00
b1) De empresas del grupo y asociadas			
b2) De terceros	82.473,55	52.731,94	
<b>15. Gastos financieros</b>	<b>-7.537,50</b>	<b>-8.215,40</b>	<b>0,00</b>
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas			
b) Por deudas con terceros	-7.537,50	-8.215,40	0,00
c) Por actualización de provisiones			
<b>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias			
b) Transferencia de ajuste de valor razonable con cambios en el patrimonio neto			
<b>17. Diferencias de cambio</b>	<b>-77,83</b>		
<b>18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Deterioros y pérdidas			
b) Resultados por enajenaciones y otras			
<b>19. Incorporación al activo de gastos financieros</b>			
<b>A.2) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19)</b>	<b>74.858,22</b>	<b>44.516,54</b>	<b>0,00</b>
<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>-9.099.489,65</b>	<b>-9.609.143,03</b>	<b>-9.860.635,01</b>
<b>20. Impuestos sobre beneficios</b>	<b>2.412.058,63</b>		
<b>A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+20)</b>	<b>-6.687.431,02</b>	<b>-9.609.143,03</b>	<b>-9.860.635,01</b>
<b>21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos</b>			
<b>A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+21)</b>	<b>-6.687.431,02</b>	<b>-9.609.143,03</b>	<b>-9.860.635,01</b>

	Real 2024.DIC	Previsión Cierre 2025.DIC	Presupuesto 2026.DIC
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>79.402.132,77</b>	<b>79.862.133,20</b>	<b>78.678.081,98</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>16.109,84</b>	<b>11.214,22</b>	<b>6.318,17</b>
1. Investigación y Desarrollo			
2. Concesiones	10.259,84	11.214,22	6.318,17
3. Patentes, licencias, marcas y similares			
4. Fondo de comercio			
5. Aplicaciones informáticas	5.850,00		
6. Otro inmovilizado intangible			
7. Anticipos			
<b>II. Inmovilizado material</b>	<b>69.034.080,22</b>	<b>69.498.976,27</b>	<b>68.319.821,10</b>
1. Terrenos	35.553.169,56	35.553.169,56	35.553.169,56
2. Construcciones	29.630.805,58	30.095.701,63	28.916.546,46
3. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	3.663.964,80	3.663.964,80	3.663.964,80
4. Inmovilizado en curso	186.140,28	186.140,28	186.140,28
5. Anticipos			
<b>III. Inversiones inmobiliarias</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Terrenos			
2. Construcciones			
<b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>	<b>10.334.950,38</b>	<b>10.334.950,38</b>	<b>10.334.950,38</b>
1. Instrumentos de patrimonio	1.680.000,00	1.680.000,00	1.680.000,00
2. Créditos a empresas	8.654.950,38	8.654.950,38	8.654.950,38
3. Valores representativos de deuda			
4. Derivados			
5. Otros activos financieros			
<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>16.992,33</b>	<b>16.992,33</b>	<b>16.992,33</b>
1. Instrumentos de patrimonio	10.300,55	10.300,55	10.300,55
2. Créditos a empresas			
3. Valores representativos de deuda			
4. Derivados			
5. Otros activos financieros	6.691,78	6.691,78	6.691,78
<b>VI. Activos por impuesto diferido</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. Deudas comerciales no corrientes y otras cuentas a cobrar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Deudores comerciales no corrientes y otras cuentas a cobrar			
2. Deudores comerciales no corrientes y otras cuentas a cobrar, empresas del grupo			

ACTIVO CORRIENTE	5.685.004,64	2.958.254,65	2.502.794,60
<b>I. Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	0,00	0,00	0,00
1. Inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Terrenos			
Resto de Inmovilizado			
2. Inversiones financieras			
3. Existencias y otros activos			
<b>II. Existencias</b>	0,00	0,00	0,00
1. Comerciales			
2. Materias primas y otros aprovisionamientos			
3. Productos en curso			
4. Productos terminados			
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados			
6. Anticipos a proveedores			
<b>III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	3.148.467,48	385.099,49	392.216,03
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	338.409,48	355.827,42	362.943,96
2. Clientes empresas del grupo y asociadas			
3. Deudores Varios	24.101,50	24.101,50	24.101,50
4. Personal	1.775,01	5.170,57	5.170,57
5. Activos por impuesto corriente			
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	2.784.181,49	0,00	0,00
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
<b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b>	21.214,67	21.214,67	0,00
1. Instrumentos de patrimonio			
2. Créditos a empresas	21.214,67	21.214,67	
3. Valores representativos de deuda			
4. Derivados			
5. Otros activos financieros			
<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>	45.505,66	45.505,66	45.505,66
1. Instrumentos de patrimonio			
2. Créditos a empresas			
3. Valores representativos de deuda			
4. Derivados			
5. Otros activos financieros	45.505,66	45.505,66	45.505,66
<b>VI. Periodificaciones a corto plazo</b>	90.374,99	90.374,99	90.374,99
<b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	2.379.441,84	2.416.059,84	1.974.697,92
1. Tesorería	2.379.441,84	2.416.059,84	1.974.697,92
2. Otros activos líquidos equivalentes			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>85.087.137,41</b>	<b>82.820.387,85</b>	<b>81.180.876,58</b>

	71.397.519,94	70.920.126,96	69.409.491,95
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
<b>A-1) Fondos propios</b>	39.565.167,25	38.462.195,12	37.401.560,12
I. Capital	46.270.567,04	48.071.734,10	47.271.734,10
1. Capital escriturado	46.270.567,04	48.071.734,10	47.271.734,10
2. (Capital no exigido)			
II. Prima de emisión			
III. Reservas	-6.170,90	0,00	0,00
1. Legal y estatutarias			
2. Otras reservas	-6.170,90	0,00	0,00
IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias)			
V. Resultados de ejercicios anteriores	-11.797,87	-395,95	-9.538,98
1. Remanente			
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	-11.797,87	-395,95	-9.538,98
VI. Otras aportaciones de socios			
VII. Resultado del ejercicio	-6.687.431,02	-9.609.143,03	-9.860.635,01
VIII. (Dividendo a cuenta)			
IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.			
<b>A.2) Ajustes por cambio de valor</b>	0,00	0,00	0,00
I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto			
II. Operaciones de cobertura			
III. Otros			
<b>A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	31.832.352,69	32.457.931,84	32.007.931,84
<b>A.4) Fondo de provisiones técnicas. Aportaciones de terceros</b>			
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10.691.427,06</b>	<b>10.899.953,44</b>	<b>10.749.953,44</b>
Fondo de provisiones técnicas. Cobertura del Conjunto de operaciones			
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	0,00	0,00	0,00
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal			
2. Actuaciones medioambientales			
3. Provisiones por reestructuración			
4. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
5. Resto de provisiones			
<b>II. Deudas a largo plazo</b>	80.642,82	80.642,82	80.642,82
1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Deudas con entidades de crédito			
3. Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Derivados			
5. Otros pasivos financieros	80.642,82	80.642,82	80.642,82
<b>III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>			
<b>IV. Pasivos por impuesto diferido</b>	10.610.784,24	10.819.310,62	10.669.310,62
<b>V. Periodificaciones a largo plazo</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.998.190,41</b>	<b>1.000.307,44</b>	<b>1.021.431,18</b>
<b>I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</b>			
<b>II. Provisiones a corto plazo</b>	0,00	0,00	0,00
1. Obligaciones por prestaciones a corto plazo al personal			
2. Actuaciones medioambientales			
3. Provisiones por reestructuración			
4. Provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
5. Resto de provisiones			
<b>III. Deudas a corto plazo</b>	1.651.850,51	0,00	0,00
1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Deudas con entidades de crédito			
3. Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Derivados			
5. Otros pasivos financieros	1.651.850,51	0,00	0,00
<b>IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b>			
<b>V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	1.016.057,21	1.000.307,44	1.021.431,18
1. Proveedores	0,08		
2. Proveedores empresas del grupo y asociadas	623,76		
3. Acreedores varios	811.772,31	813.182,88	834.306,62
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	16.536,50	0,00	0,00
5. Pasivos por impuesto corriente			
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	122.926,35	122.926,35	122.926,35
7. Anticipos de clientes	64.198,21	64.198,21	64.198,21
<b>VI. Periodificaciones a corto plazo</b>	330.282,69	0,00	0,00
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>85.087.137,41</b>	<b>82.820.387,85</b>	<b>81.180.876,58</b>

	Real 2024.DIC	Previsión Cierre Administrativo 2025.DIC	Presupuesto Administrativo 2026.DIC
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
<b>1. Resultado del ejercicio antes de impuestos</b>	-9.099.489,65	-9.609.143,03	-9.860.635,01
<b>2. Ajustes del resultado</b>	664.340,65	649.588,99	584.051,22
a) Amortización del inmovilizado (+)	2.194.121,61	2.360.000,00	2.384.051,22
b.1. Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos (+/-)	-2.836,71	0,00	0,00
b.2. Deterioro de productos terminados y en curso (+/-)		0,00	0,00
b.3. Deterioro de créditos comerciales corrientes y no corrientes (+/-)	-2.836,71		
b.4. Deterioro del inmovilizado y de inversiones inmobiliarias (+/-)			
b.5. Deterioro de Instrumentos financieros (+/-)		0,00	0,00
c) Variación de provisiones (+/-)			
d) Imputación de subvenciones (-)	-1.695.799,05	-1.665.894,47	-1.800.000,00
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	243.790,85	0,00	0,00
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)			
g) Ingresos financieros (-)	-82.473,55	-52.731,94	0,00
h) Gastos financieros (+)	7.537,50	8.215,40	0,00
i) Diferencias de cambio (+/-)			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)		0,00	0,00
k) Otros ingresos y gastos (-/+)			
l) Dotación al fondo de provisiones técnicas (-/+)			
<b>3. Cambios en el capital corriente</b>	-2.497.616,06	2.435.304,31	14.007,19
a) Existencias (+/-)			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	-2.938.627,95	2.781.336,76	-7.116,55
c) Otros activos corrientes (+/-)	-16.728,48	0,00	
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	127.457,68	-15.749,77	21.123,74
e) Otros pasivos corrientes (+/-)	330.282,69	-330.282,69	0,00
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)			
<b>4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	30.461,96	44.516,54	0,00
a) Pagos de intereses (-)	-7.537,50	-8.215,40	0,00
b) Cobros de dividendos (+)			
c) Cobros de intereses (+)	82.473,55	52.731,94	0,00
d) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	-44.474,09		
e) Otros pagos/ cobros (-/+)			
<b>5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</b>	-10.902.303,10	-6.479.733,18	-9.262.576,59
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
<b>6. Pagos por inversiones (-)</b>	-5.949.609,21	-2.820.000,00	-1.200.000,00
a) Empresas del grupo y asociadas			
b) Inmovilizado intangible			
c) Inmovilizado material	-5.912.926,01	-2.820.000,00	-1.200.000,00
d) Inversiones inmobiliarias			
e) Otros activos financieros	-36.683,20		
f) Activos no corrientes mantenidos para venta			
g) Otros activos			
<b>7. Cobros por desinversiones (+)</b>	16.190,00	0,00	21.214,67
a) Empresas del grupo y asociadas	16.190,00		21.214,67
b) Inmovilizado intangible			
c) Inmovilizado material			
d) Inversiones inmobiliarias			
e) Otros activos financieros			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta			
g) Otros activos			
<b>8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</b>	-5.933.419,21	-2.820.000,00	-1.178.785,33
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
<b>9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</b>	14.370.304,98	10.987.201,80	10.000.000,00
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	8.233.828,98	8.487.201,80	8.800.000,00
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+)			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	6.136.476,00	2.500.000,00	1.200.000,00
<b>10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>	853.476,53	-1.651.850,94	0,00
a) Emisión	853.476,53	0,00	0,00
1. Obligaciones y otros valores negociables (+)			
2. Deudas con entidades de crédito (+)			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)			
4. Otras deudas (+)	853.476,53		
b) Devolución y amortización de	0,00	-1.651.850,94	0,00
1. Obligaciones y otros valores negociables (-)			
2. Deudas con entidades de crédito (-)			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)			
4. Otras deudas (-)		-0,43	
<b>11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</b>	0,00	0,00	0,00
a) Dividendos (-)			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)			
<b>12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</b>	15.223.781,51	9.335.350,86	10.000.000,00
<b>D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>			
<b>E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>	-1.611.940,80	35.617,67	-441.361,92
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	3.991.382,64	2.379.441,84	2.416.059,84
Efectivo o equivalente por la integración filial			
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	2.379.441,84	2.416.059,84	1.974.697,92