



# **CIUDAD DEL MOTOR DE ARAGON, S.A.**

**MEMORIA DEL PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO 2022**



## 1.- Descripción del objeto social de la empresa, la actividad a que se dedique y el Decreto de creación de la misma

Su domicilio social se establece en Alcañiz, lugar donde desarrolla su actividad principal.

El objeto social de la Sociedad es la puesta en marcha, desarrollo, promoción y explotación por ella misma o a través de terceras personas, del circuito de Aragón con sus infraestructuras deportivo industriales y correspondientes equipamientos complementarios, entendiéndose esta actividad en sentido amplio e integral y, en consecuencia, llevando a cabo cuantas actividades tengan relación directa o indirecta con la práctica de los deportes de ruedas y servicios complementarios. La sociedad, para el ejercicio de las actividades que integran su objeto social, podrá firmar convenios y acuerdos con las Administraciones Públicas y particulares, obtener y gestionar la financiación precisa y, así mismo suscribir, administrar y transmitir acciones y participaciones de otras sociedades mercantiles.

El complejo Motorland Aragón creado por Ciudad del Motor de Aragón, S.A. es un proyecto supramunicipal de 350 has. de extensión situado en el término municipal de Alcañiz (Teruel). Está formado por las unidades de Tierra, Velocidad, Karting y Parque Tecnológico, de forma que en un mismo espacio confluye deporte, ocio, cultura y tecnología desarrollándose sinergias entre las distintas áreas.

Los objetivos de Ciudad del Motor de Aragón, S.A. son el desarrollo económico y la creación de empleo tanto directo como indirecto a través de las palabras que definen el proyecto:

- Deporte: A través de las instalaciones del circuito de karting, tierras y velocidad.
- Cultura y Tecnología: Parque Tecnológico del Motor

La Sociedad fue creada conforme al Decreto 227/2001 de 18 de septiembre.

## 2.- Información sobre los Fondos Propios:

La estructura de los Fondos Propios al 31 de diciembre de 2020 era el siguiente:

Capital escriturado	35.536.118,54
Otras reservas	-21.434,83
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-6.664.991,02
Resultado del ejercicio	-2.282.211,11
<b>TOTAL</b>	<b>26.567.481,58</b>

### Capital Social

Al cierre del ejercicio 2020 el capital social escriturado de la Sociedad asciende a 35.536.118,54 euros, representado por 3.792.542 acciones de 9,37 euros de valor nominal cada una, todas ellas de la misma clase, totalmente suscritas y desembolsadas.

El 2 de marzo de 2021 la Junta de Accionistas aprobó la ampliación de capital por importe de 8.999.997,44 €, lo que supone la emisión de 960.512 acciones de 9,37 euros de valor nominal, resultando un capital social de 44.536.115,98 €

### 3.- Transferencias de explotación, de capital y otras aportaciones de capital

La Sociedad estima que recibirá los siguientes fondos para llevar a cabo su actividad y ejecutar las inversiones previstas:

	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Subvención de explotación	2.500.000	2.500.000
Subvención de capital	1.422.000	1.300.000
Ampliación de capital Otros Fondos	8.999.997,44	5.000.000
<b>Total</b>	<b>12.921.997,44</b>	<b>8.800.000</b>

Tras la ampliación de capital mencionada en el cuadro anterior, el capital social quedará fijado en 49.536.115,98 euros.

### 4.- Información sobre las variaciones significativas en la cifra de negocio.

El año 2021 está siendo un año de incertidumbre provocada por la situación del año 2020 por el COVID-19. A nivel de grandes eventos deportivos estamos en tiempos inciertos donde los escenarios cambian rápidamente, el panorama actual apunta a una disminución de la demanda, ya sea por disminución del consumo de los clientes o por la pérdida de ingresos de estos, por lo que se desconoce la previsible evolución de la demanda.

El presupuesto se ha preparado bajo la premisa de que el Campeonato del Mundo de MotoGP será renovado y que se realizará una carrera en 2022. Para el año 2022 se estima, de acuerdo a lo comentado en el párrafo anterior, una afluencia sensiblemente inferior al año 2019, aunque superior al año 2021.

Un circuito de velocidad de las características de Motorland Aragón no se pueden concebir sin la celebración de acontecimientos de gran afluencia, hecho de que contribuyen directamente a la actividad de explotación del circuito, a vertebrar y a generar riqueza en el territorio, motivo por el cual se ha estimado que el contrato de MotoGP será renovado.

Por otro lado se está impulsando la generación de ingresos desde el punto de vista tecnológico, que permitan atraer clientes tecnológicos En este punto cobra especial importancia los acuerdos de colaboración con otras entidades para impulsar acciones, como por ejemplo la creación del

Master en MotorSport o la prestación de servicios de alto valor añadido en colaboración con otras entidades.

#### **5.- Información sobre los movimientos de financiación ajena:**

La Sociedad no tiene contemplada operaciones de carácter financiero con entidades bancarias. No obstante la sociedad continuará haciendo frente a las obligaciones actuales correspondientes a aplazamientos de pago con la Diputación Provincial de Teruel y el préstamo de reindustrialización.

#### **6.- Información sobre gastos de personal, y explicaciones sobre variaciones significativas del mismo.**

La evolución de los gastos de personal viene explicada por la realización de mayor número de eventos deportivos, la cobertura de puestos vacantes de la RPT y el incremento de salarios del 0,8% para el 2022.

#### **7.- Información sobre variaciones significativas sobre otros gastos que sea clave en la empresa.**

Los gastos de la Sociedad se incrementan en el 2022 como consecuencia de incremento de la actividad de explotación de circuitos, la realización de eventos deportivos no realizados en años anteriores y la vuelta de público que supondrá incurrir en gastos organizativos adicionales.

Asimismo, durante el año 2022 la sociedad deberá pagar los derechos de organización del Campeonato del Mundo de Superbikes (en 2021 se renegociaron las condiciones al no asistir público) y los correspondientes al Campeonato del Mundo de MotoGP al ser con aforo reducido fueron objeto de renegociación siendo inferiores a los que indicaba el contrato, el cual ha vencido. El presupuesto ha sido preparado bajo la premisa de la renovación del contrato del Campeonato del Mundo de MotoGP con unas condiciones económicas pendientes de negociar, no obstante la Sociedad ha realizado una provisión acerca del importe de los Derechos de Organización.

En el ejercicio 2021 hay ingresos extraordinarios por importe de 906.000€. En 2011 y 2012 se provisionaron gastos correspondientes a la construcción de instalaciones y que finalmente no se han hecho efectivos al haber vencido el plazo para su reclamación, procediendo a su regularización.

Las amortizaciones incrementan fruto de las nuevas inversiones previstas.

#### **8.- Información relativa al PAIF:**

Las principales inversiones que se han estimado en 2022 son las siguientes:

- a) Obras de reasfaltado curva: 1.000.000 €
- b) Adecuación diagonal: 254.000 €
- c) Renovación flota vehículos: 250.000 €

	Real 2020.DIC	Previsión Cierre 2021.DIC	Presupuesto 2022.DIC
<b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>1.433.089,69</b>	<b>3.368.116,00</b>	<b>3.942.810,60</b>
a) Ventas			
b) Prestaciones de servicios	1.433.089,69	3.368.116,00	3.942.810,60
<b>2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>			
<b>3. Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>			
<b>4. Aprovisionamientos</b>	<b>-1.390.536,85</b>	<b>-1.528.278,29</b>	<b>-1.646.666,14</b>
a) Consumo de mercaderías	-65.487,89	-48.181,07	-51.100,00
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles			
c) Trabajos realizados por otras empresas	-1.312.109,07	-1.480.097,22	-1.595.566,14
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-12.939,89		
<b>5. Otros ingresos de explotación</b>	<b>2.808.007,32</b>	<b>2.515.422,00</b>	<b>2.527.100,00</b>
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	23.418,80	15.422,00	27.100,00
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	2.784.588,52	2.500.000,00	2.500.000,00
<b>6. Gastos de personal</b>	<b>-2.089.893,14</b>	<b>-1.838.582,91</b>	<b>-2.184.212,97</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	-1.511.638,95	-1.328.073,40	-1.568.688,00
b) Cargas sociales	-578.254,19	-510.509,51	-615.524,97
c) Provisiones			
<b>7. Otros gastos de explotación</b>	<b>-2.960.225,17</b>	<b>-8.369.953,41</b>	<b>-12.730.222,24</b>
a) Servicios exteriores	-2.576.669,03	-7.961.989,81	-12.384.572,24
b) Tributos	-340.807,76	-340.263,95	-345.650,00
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-41.944,04		0,00
d) Otros gastos de gestión corriente	-804,34	-67.699,65	0,00
<b>8. Amortización del inmovilizado</b>	<b>-2.297.858,52</b>	<b>-2.336.000,00</b>	<b>-2.366.000,00</b>
a) Amortización del inmovilizado intangible	-1.971,48	-2.000,00	-2.000,00
b) Amortización del inmovilizado material	-2.295.887,04	-2.334.000,00	-2.364.000,00
c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>1.434.663,64</b>	<b>1.440.000,00</b>	<b>1.476.000,00</b>
<b>10. Excesos de provisiones</b>			
<b>11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Deterioros y pérdidas	0,00	0,00	0,00
a1) Del inmovilizado intangible			
a2) Del inmovilizado material			
a3) De las inversiones inmobiliarias			
b) Resultados por enajenaciones y otras	0,00	0,00	0,00
b1) Del inmovilizado intangible			
b2) Del inmovilizado material			
b3) De las inversiones inmobiliarias			
<b>12. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Deterioros y pérdidas			
b) Resultados por enajenaciones y otras			
<b>13. Otros resultados</b>	<b>0,00</b>	<b>906.000,00</b>	<b>0,00</b>
Gastos excepcionales			
Ingresos excepcionales		906.000,00	
<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>	<b>-3.062.753,03</b>	<b>-5.843.276,61</b>	<b>-10.981.190,75</b>
<b>14. Ingresos financieros</b>	<b>27,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	0,00	0,00	0,00
a1) En empresas del grupo y asociadas			
a2) En terceros			
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	27,65	0,00	0,00
b1) De empresas del grupo y asociadas			
b2) De terceros	27,65		
<b>15. Gastos financieros</b>	<b>-30.719,94</b>	<b>-20.170,00</b>	<b>-16.070,37</b>
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas			
b) Por deudas con terceros	-30.719,94	-20.170,00	-16.070,37
c) Por actualización de provisiones			
<b>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Cartera de negociación y otros			
b) Imputación al rdo del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta			
<b>17. Diferencias de cambio</b>	<b>-6,65</b>		
<b>18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Deterioros y pérdidas			
b) Resultados por enajenaciones y otras			
<b>19. Incorporación al activo de gastos financieros</b>			
<b>A.2) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19)</b>	<b>-30.698,94</b>	<b>-20.170,00</b>	<b>-16.070,37</b>
<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>-3.093.451,97</b>	<b>-5.863.446,61</b>	<b>-10.997.261,12</b>
<b>20. Impuestos sobre beneficios</b>	<b>811.240,86</b>		
<b>A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+20)</b>	<b>-2.282.211,11</b>	<b>-5.863.446,61</b>	<b>-10.997.261,12</b>
<b>21. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos</b>			
<b>A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+21)</b>	<b>-2.282.211,11</b>	<b>-5.863.446,61</b>	<b>-10.997.261,12</b>

	Real 2020.DIC	Previsión Cierre 2021.DIC	Presupuesto 2022.DIC
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>74.480.656,22</b>	<b>73.362.656,22</b>	<b>72.500.656,22</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>18.144,04</b>	<b>16.144,04</b>	<b>14.144,04</b>
1. Investigación y Desarrollo			
2. Concesiones	18.144,04	16.144,04	14.144,04
3. Patentes, licencias, marcas y similares			
4. Fondo de comercio			
5. Aplicaciones informáticas			
6. Otro inmovilizado intangible			
7. Anticipos			
<b>II. Inmovilizado material</b>	<b>69.646.567,93</b>	<b>68.530.567,93</b>	<b>67.670.567,93</b>
1. Terrenos	35.517.683,94	35.517.683,94	35.517.683,94
2. Construcciones	29.242.443,63	27.052.443,63	24.688.443,63
3. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	4.711.069,08	5.785.069,08	7.289.069,08
4. Inmovilizado en curso	175.371,28	175.371,28	175.371,28
5. Anticipos			
<b>III. Inversiones inmobiliarias</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Terrenos			
2. Construcciones			
<b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>	<b>4.800.779,31</b>	<b>4.800.779,31</b>	<b>4.800.779,31</b>
1. Instrumentos de patrimonio	1.680.000,00	1.680.000,00	1.680.000,00
2. Créditos a empresas	3.120.779,31	3.120.779,31	3.120.779,31
3. Valores representativos de deuda			
4. Derivados			
5. Otros activos financieros			
<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>15.164,94</b>	<b>15.164,94</b>	<b>15.164,94</b>
1. Instrumentos de patrimonio	10.300,55	10.300,55	10.300,55
2. Créditos a empresas			
3. Valores representativos de deuda			
4. Derivados			
5. Otros activos financieros	4.864,39	4.864,39	4.864,39
<b>VI. Activos por impuesto diferido</b>			
<b>VII. Deudas comerciales no corrientes</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Deudores comerciales no corrientes			
2. Deudores comerciales no corrientes, empresas del grupo			

ACTIVO CORRIENTE	1.654.623,06	2.454.975,70	127.060,42
<b>I. Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	0,00	0,00	0,00
1. Inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Terrenos			
Resto de Inmovilizado			
2. Inversiones financieras			
3. Existencias y otros activos			
<b>II. Existencias</b>	0,00	0,00	0,00
1. Comerciales			
2. Materias primas y otros aprovisionamientos			
3. Productos en curso			
4. Productos terminados			
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados			
6. Anticipos a proveedores			
<b>III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	527.834,53	202.800,00	100.000,00
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	387.224,32	202.800,00	100.000,00
2. Clientes empresas del grupo y asociadas			
3. Deudores Varios			
4. Personal			
5. Activos por impuesto corriente			
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	140.610,21		
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
<b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b>	9.149,11	0,00	0,00
1. Instrumentos de patrimonio			
2. Créditos a empresas	9.149,11		
3. Valores representativos de deuda			
4. Derivados			
5. Otros activos financieros			
<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>	8.829,38	8.829,38	8.829,38
1. Instrumentos de patrimonio			
2. Créditos a empresas			
3. Valores representativos de deuda			
4. Derivados			
5. Otros activos financieros	8.829,38	8.829,38	8.829,38
<b>VI. Periodificaciones a corto plazo</b>	39.028,87		
<b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	1.069.781,17	2.243.346,32	18.231,04
1. Tesorería	1.069.781,17	2.243.346,32	18.231,04
2. Otros activos líquidos equivalentes			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>76.135.279,28</b>	<b>75.817.631,92</b>	<b>72.627.716,64</b>

	56.762.348,88	59.885.399,71	53.756.138,59
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
<b>A-1) Fondos propios</b>	26.567.481,58	29.704.032,41	23.706.771,29
I. Capital	35.536.118,54	44.536.115,98	49.536.115,98
1. Capital escriturado	35.536.118,54	44.536.115,98	49.536.115,98
2. (Capital no exigido)			
II. Prima de emisión			
III. Reservas	-21.434,83	-21.434,83	-21.434,83
1. Legal y estatutarias			
2. Otras reservas	-21.434,83	-21.434,83	-21.434,83
IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias)			
V. Resultados de ejercicios anteriores	-6.664.991,02	-8.947.202,13	-14.810.648,74
1. Remanente			
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	-6.664.991,02	-8.947.202,13	-14.810.648,74
VI. Otras aportaciones de socios			
VII. Resultado del ejercicio	-2.282.211,11	-5.863.446,61	-10.997.261,12
VIII. (Dividendo a cuenta)			
IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.			
<b>A.2) Ajustes por cambio de valor</b>	0,00	0,00	0,00
I. Activos financieros disponible para la venta			
II. Operaciones de cobertura			
III. Otros			
<b>A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	30.194.867,30	30.181.367,30	30.049.367,30
<b>A.4) Fondo de provisiones técnicas. Aportaciones de terceros</b>			
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10.578.253,20</b>	<b>10.326.339,20</b>	<b>10.123.527,65</b>
Fondo de provisiones técnicas. Cobertura del Conjunto de operaciones			
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	0,00	0,00	0,00
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal			
2. Actuaciones medioambientales			
3. Provisiones por reestructuración			
4. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
5. Resto de provisiones			
<b>II. Deudas a largo plazo</b>	513.297,41	265.883,41	107.071,86
1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Deudas con entidades de crédito			
3. Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Derivados			
5. Otros pasivos financieros	513.297,41	265.883,41	107.071,86
<b>III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>			
<b>IV. Pasivos por impuesto diferido</b>	10.064.955,79	10.060.455,79	10.016.455,79
<b>V. Periodificaciones a largo plazo</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>8.794.677,20</b>	<b>5.605.893,01</b>	<b>8.748.050,40</b>
<b>I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</b>			
<b>II. Provisiones a corto plazo</b>	0,00	0,00	0,00
1. Obligaciones por prestaciones a corto plazo al personal			
2. Actuaciones medioambientales			
3. Provisiones por reestructuración			
4. Provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
5. Resto de provisiones			
<b>III. Deudas a corto plazo</b>	1.288.424,01	394.646,01	177.160,98
1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Deudas con entidades de crédito			
3. Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Derivados			
5. Otros pasivos financieros	1.288.424,01	394.646,01	177.160,98
<b>IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b>			
<b>V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	7.506.047,34	5.211.247,00	8.570.889,42
1. Proveedores	110.033,08		
2. Proveedores empresas del grupo y asociadas			
3. Acreedores varios	7.148.462,52	5.211.247,00	8.570.889,42
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	1.402,96		
5. Pasivos por impuesto corriente			
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	89.916,48		
7. Anticipos de clientes	156.232,30		
<b>VI. Periodificaciones a corto plazo</b>	205,85		
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>76.135.279,28</b>	<b>75.817.631,92</b>	<b>72.627.716,64</b>



	Real 2020.DIC	Previsión Cierre Administrativo 2021.DIC	Presupuesto Administrativo 2022.DIC
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos	-3.093.451,97	-5.863.446,61	-10.997.261,12
2. Ajustes del resultado	948.771,10	10.170,00	2.382.070,37
a) Amortización del inmovilizado (+)	2.297.858,52	2.336.000,00	2.366.000,00
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	54.883,93	0,00	0,00
b.1. Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos (+/-)	12.939,89	0,00	0,00
b.2. Deterioro de productos terminado y en curso (+/-)			
b.3. Deterioro de créditos comerciales corrientes y no corrientes (+/-)	41.944,04		
b.4. Deterioro del inmovilizado y de inversiones inmobiliarias (+/-)			
b.5. Deterioro de Instrumentos financieros (+/-)		0,00	0,00
c) Variación de provisiones (+/-)			
d) Imputación de subvenciones (-)	-1.434.663,64	-1.440.000,00	
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)		0,00	0,00
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)			
g) Ingresos financieros (-)	-27,65		
h) Gastos financieros (+)	30.719,94	20.170,00	16.070,37
i) Diferencias de cambio (+/-)			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)		0,00	0,00
k) Otros ingresos y gastos (-/+)		-906.000,00	
l) Dotación al fondo de provisiones técnicas (-/+)			
3. Cambios en el capital corriente	-679.794,42	-1.930.942,79	0,00
a) Existencias (+/-)			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	119.144,91	325.034,53	
c) Otros activos corrientes (+/-)	45.939,06	39.028,87	
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	-675.709,36	-2.294.800,34	
e) Otros pasivos corrientes (+/-)	-169.169,03	-205,85	
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	-24.777,10	-20.170,00	0,00
a) Pagos de intereses (-)	-15.560,64	-20.170,00	
b) Cobros de dividendos (+)			
c) Cobros de intereses (+)	27,65		
d) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	-9.244,11		
e) Otros pagos/ cobros (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	-2.849.252,39	-7.804.389,40	-8.615.190,75
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
6. Pagos por inversiones (-)	-559.341,26	-1.218.000,00	0,00
a) Empresas del grupo y asociadas			
b) Inmovilizado intangible			
c) Inmovilizado material	-559.341,26	-1.218.000,00	
d) Inversiones inmobiliarias			
e) Otros activos financieros			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta			
g) Otros activos			
7. Cobros por desinversiones (+)	0,00	9.149,11	0,00
a) Empresas del grupo y asociadas			
b) Inmovilizado intangible			
c) Inmovilizado material			
d) Inversiones inmobiliarias		9.149,11	
e) Otros activos financieros			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta			
g) Otros activos			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	-559.341,26	-1.208.850,89	0,00
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	400.000,00	10.421.997,44	0,00
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)		8.999.997,44	
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+)			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	400.000,00	1.422.000,00	
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	-233.929,34	-235.192,00	0,00
a) Emisión	0,00	0,00	0,00
1. Obligaciones y otros valores negociables (+)			
2. Deudas con entidades de crédito (+)			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)			
4. Otras deudas (+)			
b) Devolución y amortización de	-233.929,34	-235.192,00	0,00
1. Obligaciones y otros valores negociables (-)			
2. Deudas con entidades de crédito (-)			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)			
4. Otras deudas (-)	-233.929,34	-235.192,00	
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	0,00	0,00	0,00
a) Dividendos (-)			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10/-11)	166.070,66	10.186.805,44	0,00
<b>D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>			
<b>E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>	-3.242.522,99	1.173.565,15	-8.615.190,75
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	4.312.304,16	1.069.781,17	2.243.346,32
Efectivo o equivalente por la integración filial			
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	1.069.781,17	2.243.346,32	18.231,04

